

FNV Bouw kent een oeroude congrestraditie. Maar 2009 wordt een jaar van verandering. Algemeen secretaris Ruud Baars kiest voor een nieuwe aanpak. Hij wil de discussies toespitsen op een centraal thema, afsluiten met een korte en bondige congresresolutie en een veel grotere betrokkenheid van de achterban. “Ambitieuus? Daar ben ik me van bewust”, zegt hij. “Laat 2009 maar een mix zijn van oud en nieuw.”

**O**p 23 en 24 april 2009 wordt in de Rotterdamse Doelen het algemeen congres van FNV Bouw gehouden. Het congres is het hoogste orgaan van de bond, dat eens per vier jaar bijeenkomt om de grote lijnen uit te zetten voor het beleid op middellange termijn. Naar inhoud en vorm wijkt het congres van volgend jaar af van zijn vorige edities. Algemeen secretaris Ruud Baars licht de plannen toe.

#### **Het moet vooral een congres zijn van de hele bond!**

“Vroeger was het congres de aangelegenheid van een bepaalde elite. De stukken werden door beleidsmedewerkers voorbereid, in beperkte kring besproken en op het congres zelf zag je altijd dezelfde gezichten. Ik denk dat het mogelijk moet zijn om vele malen méér leden bij het congres te betrekken dan in het verleden. We mikken daarbij vooral op de werknemers die met beide benen in de sectoren staan. Om hen gaat het ten slotte bij de onderwerpen die we behandelen. We willen hun betrokkenheid op het congres zelf maar vooral ook voorafgaand daaraan.”

#### **Wat is precies het thema van het congres?**

“We hebben gekozen voor de veranderingen in het werk. De verschillende vormen van arbeid, de verschillende soorten werknemers, de verschuivingen daarin en de gevolgen daarvan voor de vakbeweging. We hebben dat samengevat in het motto ‘Ander werk werkt anders’. De sectoren waarin onze bond actief is, zijn sterk in beweging. Een mooie il-

lustratie daarvan is de populatie van de bouwplaats. Vroeger was FNV Bouw daar de belangenbehartiger van vrijwel iedereen. Nu nog maar van vier van de tien mensen. De anderen zijn geen klassieke bouwvakkers maar uitzendkrachten, zelfstandigen zonder personeel en buitenlanders. Of ze horen bij een andere bond. Terwijl ze wel allemaal dezelfde problemen hebben omdat ze gewoon naast elkaar met hun poten in de modder staan. Het is toch een merkwaardige situatie dat de werknemers in de installatiebranche niet onder de bouw vallen maar - samen met de fietsmakers - onder de cao kleinmetaal van FNV Bondgenoten. We moeten ernaar streven om de structuur van de vakbeweging meer te laten aansluiten op die van de economie. Dáár moeten we het over hebben op het congres. En dan vooral met de mensen die de dagelijkse praktijk kennen.”

#### **Die moeten er dus bij zijn.**

“Die moeten naar het congres òf betrokken worden bij de discussies daaraan voorafgaand. Op het congres zelf willen we in elk geval graag een echte afspiegeling van de achterban. Dat betekent dat er voor 25 tot 50 procent andere afgevaardigden komen dan we gewend waren. Ook jongeren en vrouwen moeten goed vertegenwoordigd zijn. Die mensen gaan we zoeken. Daar steken we veel energie in.”

#### **Hoe ga je dat aanpakken?**

“We hebben in de statuten staan dat we voorconferenties voor het congres houden. Maar er staat niet bij hoe die er uit moeten zien. Dat gaan we alterna-

Algemeen secretaris **Ruud Baars** van FNV Bouw wil elitaire traditie doorbreken

# “Het is toch gek dat werknemers in de installatie- branche niet onder de bouw vallen maar - samen met de fietsenmakers - onder de kleinmetaal”

tief invullen. Zeker, we houden vergaderingen. Maar we doen daarnaast veel meer. We gaan de werknemers en de toekomstige werknemers opzoeken. We gaan de bedrijven in en naar scholen en vakopleidingsinstellingen. ‘Veronica komt naar je toe’, dat idee. We gaan kijken wat er leeft, luisteren naar ervaringen, vragen wat de bond zou moeten doen. De kennis die we in dat traject opdoen, gebruiken we bij de congresvoorbereiding. En de mensen die we kunnen enthousiasmeren om naar het congres te komen, vragen we zich kandidaat te stellen.”

## **Maar worden ze dan ook gekozen?**

“Het bondsbestuur doet een appel op de kiesgerechtigden om werkende mensen te kiezen. En om vrouwen en jongeren aan te wijzen. Ik denk dat zo’n appel gehoor vindt. Onze achterban kent de problemen die er zijn in de vereniging en in de sectoren. En zal begrijpen dat we die met name willen bespreken met de werknemers die er nu en in de toekomst zelf mee te maken hebben.”

## **Hoe kunnen leden die niet naar het congres komen toch hun stem laten horen?**

“Ze zijn welkom op de voorconferentievergaderingen, waarvan de data en locaties ergens in dit blad staan. En ze kunnen van zich laten horen via internet. Sinds half maart staat er elke week een stelling rond het congressthema op de site [www.fnvbouw.nl](http://www.fnvbouw.nl) waarover leden hun mening kunnen geven. Daar wordt veel gebruik van gemaakt. Het is de bedoeling ook later in het voortraject congresstukken op internet te zetten om zoveel mogelijk mensen te laten reageren.”

## **Wat verandert er verder ten opzichte van de oude congresradities?**

“Om te beginnen gaan we twee in plaats van drie dagen congresseren. De traditionele uitvoerige openingssessie wordt drastisch ingekort. Ook de dis-

cussies en de besluitvorming gaan anders. We willen echt een hele dag uittrekken om te praten over het hoofdthema. We proberen onderwerpen die daar geen betrekking op hebben zoveel mogelijk door de bondsraad of de sectorraden te laten behandeld. En als we in groepen uiteen gaan, praten die over dezelfde onderwerpen. Daarmee willen we voorkomen dat afgevaardigden achteraf het gevoel hebben dat ze onderdelen van de discussie gemist hebben.”

## **Wanneer beschouw jij het congres als geslaagd?**

“Als we na twee dagen kunnen afsluiten met een heldere maar korte resolutie. Die kunnen we vervolgens goed vertalen naar speerpunten voor ons middellange termijnbeleid en achteraf goed evalueren. We moeten af van de meerjarenplannen van tachtig of meer punten die allemaal het werktraject in moeten. Dat werkt verstikkend. Er wordt weleens geklaagd over de geringe slagvaardigheid van de bond. Dat komt door die veelheid aan aandachtspunten. We moeten goed kijken waar de kansen liggen voor de komende jaren en ons daarop richten.”

## **Een ander congres naar vorm en inhoud. Dat is erg ambitieus.**

“Dat klopt. Het wordt spannend. Ik ben er ook voor gewaarschuwd dat de werkelijkheid weerbarstig is. Laat het congres van 2009 maar een mix zijn van oud en nieuw. Dan zetten we in elk geval een stap in de goede richting.”

## **Waarom viel de keus op Rotterdam als congresstad?**

“We hadden dit keer eigenlijk Zeeland aan willen doen. Maar het probleem is dat we daar geen geschikte accommodatie konden vinden. Rotterdam is een compromis omdat het dicht tegen Zeeland aan ligt. En wat mij betreft krijgt het congres toch een Zeeuws tintje.” ■■■



## **Wie is Ruud Baars?**

Ruud Baars (Delft, 1949) kwam in 1988 in dienst van FNV Bouw als administrateur/plaatselijk vertegenwoordiger in Den Haag. Daarna werd hij districtsbestuurder en vervolgens regiohoofd in de regio Noordwest. In 2005 werd hij gekozen tot algemeen secretaris van FNV Bouw. In die hoedanigheid is hij verantwoordelijk voor de organisatie van het algemeen congres.

**ANDERS WERKEN  
WERKT ANDERS**



**‘We moeten *véél* meer leden  
bij het congres betrekken’**